附件 3

顺德职业技术学院2024年度部门整体支出绩效自评报告

部门名称：顺德职业技术学院（公章）

部门负责人（签名）：李先祥

填报人：麦伟誉

联系电话：22326172

填报日期：2025 年 5 月

一、部门基本情况

（一）部门职能

顺德职业技术学院（下文简称“学校”）成立于1999年3月，是经教育部批准成立、顺德政府投资兴建的地方高职院校。学校“以服务为宗旨、以就业为导向”，坚持“立足地方、以人为本、崇尚品位、办出特色”的办学理念，为区域经济和社会发展培养生产、建设、服务、管理一线需要的、“踏实做事、诚信做人、人格健全”的高素质高技能人才，负责经济学类，理工类，艺术类等大专学历教育，相关继续教育、专业培训、学术交流、社会服务。

（二）机构设置

顺德职业技术学院为一级预算单位，学校内设机构分为党政管理机构、教学机构、教辅机构、群团组织四类。其中，党政管理机构有党委办公室（统战部）、学校办公室、组织人事处（教师发展中心）、党委宣传部、纪检监察办公室、审计室、学生工作部、教务处、科技处、发展规划处（高职教育研究所）、财务处、资产与设备管理处、后勤保卫处；教学机构有智能制造学院、能源与汽车工程学院、轻化与材料学院、医药卫生学院、设计学院、商学院、酒店与旅游管理学院、烹饪学院、人文学院、外语外贸学院、 马克思主义学院；教辅机构有继续教育学院（顺德开放大学）、图书馆、信息管理中心；群团组织有工会、校团委。

（三）年度总体工作和重点工作任务

2024年，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，围绕“双高计划”建设收官、“申本”攻坚突破、内涵式高质量发展等中心任务，重点完成以下工作：

一是党建工作成效突出。推进党纪学习教育、全面从严治党和政治监督走深走实，多个党支部获评省市区“示范创建”荣誉，党建带团建成效显著。

二是双高建设收官顺利。“双高计划”期末绩效评价结果为“优秀”，实施《双高计划成果转化行动方案》并形成典型经验。

三是申本攻坚实现突破。以申本为牵引统筹推进专业结构优化、课程资源重构、人才培养方案修订、教师队伍提质等系列重点改革任务，全面完成省级验收材料上报。

四是教育教学成果丰硕。全年教师获得国家级竞赛奖项11项、省级以上荣誉151项，新增国家自然科学基金项目，实现职业本科所需关键成果突破。

五是社会服务能力持续增强。全年培训1.4万人次，参与省“双百行动”、粤菜师傅工程、“数字中国”新职业培训等重点任务，获央视、学习强国等权威媒体报道。

六是校园治理体系更加完善。基本完成智慧校园一期建设，制定中长期数字化战略规划，全年校园安全零事故，办学保障持续有力。

（四）部门整体支出情况

根据2024年度部门决算信息，2024年部门整体支出58867万元，其中：基本支出5872万元，项目支出52995万元。部门预算支出明细详见下表：

部门预算支出明细表

单位：万元

支出类别	年初预算数	调整预算数	决算数
一、基本支出	5969	5872	5872
人员经费	5969	5872	5872
日常公用经费			
二、项目支出	37640	53195	52995
其中：基本建设类项目			
三、上缴上级支出			
四、经营支出			
五、对附属单位补助支出			
合计	43609	59067	58867

二、绩效自评情况

（一）自评结论

顺德职业技术学院根据《2024年度佛山市顺德区部门整体支出绩效自评表》进行自评，2024年顺德职业技术学院2024年度部门整体支出的绩效得分为98.5分，绩效等级为“优”。

（二）管理效率分析

1.预算绩效管理情况

顺德职业技术学院财务处根据各部门提供的预测数据、预期绩效目标等基础信息进行数据分析并编制学校预算草案，预算草案经学校财经领导小组讨论，报学校校长办公会议研究决定，报学校党委会审定后报送顺德区财政。编制基本符合中央、省、市和区委区政府方针政策和工作要求，符合本部门职责和本部门制定的相关规划。专项资金根据部门职能进行细化和分配，未出现因年中调剂导致预决算差异过大的问题。

顺德职业技术学院根据2024年度工作安排，在编制2024年度预算时，按照《顺德区财政预算绩效目标管理办法（2024年修订）》，重点围绕“双高建设收官”“申本突破”“教学升级”“服务社会扩面”等方向设定绩效目标。目标体系完备、与资金分配紧密匹配，绩效管理融入预算全过程。该指标分值10分，自评得分9.5分。

2.财务管理情况

顺德职业技术学院实行“统一领导，集中管理”的财务管理体制，在资金使用的管理过程中，严格按照《顺德职业技术学院预算管理办法》《顺德职业技术学院支出管理办法》等相关制度要求执行，会议、培训、差旅资金等支出标准严格执行市的有关规定。

在会计核算方面，顺德职业技术学院严格按照会计规范进行各项财务账目处理。对于资金下达文件有明确要求的，将资金列入相应科目进行财务管理，会计核算符合要求。按时按要求提交权责发生制部门财务报告和部门决算报表。

在内部控制管理方面，顺德职业技术学院严格按照内控规范成立了内控工作领导小组，2024 年，学校组织开展两次内部控制工作领导小组会议，两次内部控制业务培训，一次内部控制评价。内控工作全面覆盖单位层面和业务层面，取得良好成效。

在预决算信息和绩效信息公开方面，顺德职业技术学院按照当年工作要求，在学校信息门户网站公开了当年预算和决算，公开内容包括全部预决算表格及相关说明。预决算公开的方式、时间、内容均符合要求，并按规定将重大项目绩效目标、部门整体支出绩效自评报告按在单位网站公开。

该指标分值 20 分，自评得分 19 分。

3. 项目管理情况

顺德职业技术学院严格落实项目管理各环节闭环管理，制度完备。所有建设项目从项目申报、校级评审与审批、项目招标采购、项目建设管理、项目验收、固定资产登记入账与付款、档案管理等都严格按照相关程序执行，同时严格落实“三重一大”议事方式，保证项目建设的规范化、制度化、科学化，合理分配和使用建设经费，提高投资效益，更好地

为学校的教育教学、科学研究和社会服务提供保障。2024 年度本部门项目共 59 个。按照区级财政支出绩效自评工作要求，顺德职业技术学院对 59 个项目开展了自评，项目自评覆盖率 100%。

该指标分值 12 分，自评得分 12 分。

4.资产管理情况

2024 年学校运用信息化手段优化资产管理流程，完成高价值专用设备入账 4,930 万元，更新完善资产管理系统，开展资产盘点和清查，提升资产配置与使用效益，拟定《顺德职业技术学院非经营性资产有偿使用管理办法》，提高非经营性资产造血能力。

（三）履职效能分析

1．“三公”经费控制情况

2024 年学校“三公”经费全年预算安排 9.88 万元，实际支出 9.88 万元，支出未超出预算安排范围，执行情况良好。

该指标分值 3 分，自评得分 3 分。

2．财政支出执行率

顺德职业技术学院全年财政支出完成率为 99%，反映 2024 年顺德职业技术学院财政资金使用情况较为良好。按照评分标准，该指标分值 10 分，自评得分 10 分。

3．重点工作完成率

2024年，顺德职业技术学院根据上级统一工作部署，抓紧抓实主责主业，积极担当职责使命，共有6项重点工作任务，已完成6项，重点工作完成率为100%，较好地完成了年度重点工作任务，该指标分值10分，自评得分10分。2024年度重点工作完成情况见下表：

序号	工作任务	完成情况
1	高质量完成“双高计划”终期验收	已完成。2024年3月通过教育部第一轮“双高计划”验收，考核等级为“优”，排名全省第二。围绕“项目建设、制度建设、标志性成果”三个层面总结成果，形成《建设亮点集萃》《典型案例100篇》《“双高”成效展示成果汇编》等材料，在广东、广西、江西、山西等地开展经验推广，全面展示“顺职经验”和“顺职模式”。
2	高标准推进申办职业技术大学工作	已完成。2024年4月，学校被纳入“十四五”高校设置规划，8月顺利通过省“申本”专家组现场考察。学校推进修订章程和制度设计，强化本科层次专业结构优化和育人体系构建，组织“申本”政策宣讲40余场，营造全校上下齐心协力“申本”氛围，为升格为职业本科高校奠定坚实基础。
3	深化教学改革与人才培养体系建设	已完成。完成73份2024级专科人才培养方案修订，推动岗课赛证融合育人。申报30门新教材，立项百门优质课程26门，3门课程入选国家在线精品课程推荐项目。全面推进课程思政、模块化教学与“课堂革命”典型案例建设，优化人才培养链条。
4	提升科研能力和社会服务成效	已完成。2024年获国家自然科学基金立项3项，省级及以上科研立项25项，横向技术服务到账684.9万元。知识产权方面，授权发明专利10件，实用新型专利16件，专利转让到账16万元。依托顺德产业优势，积极对接企业开展技术服务，产学研融合成效显著。
5	完善招生就业体系与服务支撑	已完成。2024届毕业生毕业去向落实率达94.80%，就业对口率79.22%。春季高考招生录取3548人，“一站式”学生就业服务中心初步建成，信息化管理系统上线运行，服务效能不断提升。
6	推动国际交流合作与产教融合	已完成。围绕“职教出海”，拓展与泰国、马来西亚、老挝等国家教育合作，全年新增国际职业教育标准立项3项；粤菜师傅培训“走出去”影响力扩大。校企协同平台建设持续推进，实施“百千万产教融合行动”，推动174学时“空中课堂”对接企业一线教学场景。

4．项目绩效目标完成率

2024 年，顺德职业技术学院积极履职，有序开展各项工作，各项目推进顺利，绝大部分的项目绩效目标如期完成。根据评分标准，顺德职业技术学院的项目绩效目标完成情况主要依据于各项目单位绩效自评分数和项目资金的占比权重。该指标分值 7 分，按照公式计算，自评得分为 7 分。

5．政治建设、经济建设、文化建设、社会建设、生态文明建设效益

学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，扎实推进政治建设、经济发展、文化育人、社会服务和生态文明建设。学校通过强化党纪学习、完善意识形态工作机制，持续筑牢政治安全防线；积极服务地方经济发展，科研转化到账 684.9 万元，助力区域产业升级；推动课程思政与文化建设融合，开展“书香校园”等活动，丰富校园文化内涵；全年培训超 1.4 万人次，服务地方社会发展；推进绿色校园建设，节能减排成效显著。各方面效益全面提升。该指标分值 10 分，自评得分 10 分。

6．公众或服务对象满意度

根据阳光高考网满意度调查，顺德职业技术学院 2024 年广东省高职院校中满意度排名第一，反映公众或服务对象满意度较高。该指标分值 5 分，自评得分 5 分。

三、存在问题

一是受生源规模调控及财政压力影响，收入略有下降，收支平衡压力加大；

二是部分部门绩效管理意识仍有待强化，绩效目标设置质量不一，结果应用与预算安排联动尚需加强；

三是风险评估报告工作有待加强开展，提高学校内部治理水平与风险抵御能力。

四、改进措施及有关建议

一是加强预算收入监测，合理调整支出结构，提升资金统筹使用效能；

二是继续深化绩效管理改革，强化绩效结果在预算安排与资源分配中的应用机制，提升“花钱必问效”能力；

三是构建涵盖财务、纪检、教学等多领域专业风险评估团队，完善评估流程制度，规范流程，建立反馈闭环，完善风险评估报告工作。

五、 其他自评情况

无。